

# 中共唐山市开平区委办公室

---

开平办〔2023〕2号

中共唐山市开平区委办公室  
唐山市开平区人民政府办公室  
关于印发《开平区高质量发展突破年招商引资  
实施方案》的通知

各镇（街道）党委（党工委）、政府（办事处），区直各单位，各人民团体：

《开平区高质量发展突破年招商引资实施方案》已经区委、区政府研究同意，现印发给你们，请认真抓好贯彻落实。

中共唐山市开平区委办公室  
唐山市开平区人民政府办公室

2023年2月13日

# 开平区高质量发展突破年招商引资实施方案

为深入贯彻落实区委、区政府高质量发展突破年中关于进一步加强招商引资和项目建设的决策部署，全面做好 2023 年招商引资工作，特制定如下方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实中央、省委、市委、区委对招商工作决策部署，坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，按照市委“12345”总体工作布局，落实区委“12369”工作思路，充分利用我区区位、资源、产业优势，锁定重点区域、围绕重点产业、瞄准行业领军企业，在高质量发展上不断取得突破，加快建设“转型发展示范区、生态宜居幸福城”，加快打造更多更好的中国式现代化开平场景。

## 二、总体目标

全力做强做优装备制造、现代商贸物流、应急产业、精品钢铁、文旅休闲、现代农业等主体产业，推动产业体系上下延伸、建强补齐。通过产业链招商、以商引商、平台招商、专业化招商等有效模式，切实引进一批有利于增加税收、促进就业、产业带动作用强的大项目、好项目和战略性支撑项目。充分发挥高新技术产业开发区和唐山花海主战场作用，全力承接北京、长三角、珠三角产业转移项目进驻，形成高新技术产业开发区、花海两极带动，各镇（街道）全面开花的良好局面。全年力争引进亿元项

目 20 个以上，签约项目金额 80 亿元以上；引进至少一个外资项目，实际使用外资 500 万美元以上。

### 三、重点工作

#### （一）加强招商队伍建设

1. 强化招商组织体系。坚持把招商引资作为推进经济社会发展的坚实根基和原动力，强化区直相关部门服务帮办职能以及高新技术产业开发区、各镇（街道）的招商主体责任。大力推进全员、全部门招商，持续开展以商招商，增强专业招商和全球招商力量，在全区构建以县级领导挂帅招商为引领，以区商务和投资促进局为统揽，以高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位和区内骨干企业为主体，以招商顾问和社会中介机构为外延的招商网络体系，实施统筹管理，强化考核奖惩，全面提升全区招商引资能力和对外开放水平。[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

2. 发挥招商顾问优势。从区内知名企业家、重点企业高管，北京、上海、广州、深圳等发达地区行业协（商）会，国家级协会和联合会、各级工商联中，有针对性地聘请招商顾问，建立开平区招商引资顾问榜、招商贡献榜、乡贤名人榜等荣誉榜单，充分发挥各类招商顾问宣传推介、搭建平台、引进项目的作用，拓展我区招商引资空间，提高招商的精准度和针对性。[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：区工业和信息化局、区发展和改革局、区工商联、高新技术产业开发区、各镇（街道）]

3. 打造专业招商队伍。坚持高起点、高标准，有针对性地选拔、引进一批精通外语、掌握相关专业知识、熟悉国际国内招商惯例和项目谈判业务，并具有良好社会关系、综合能力较强的专业招商人才，提升招商队伍的专业化水平。全区各单位安排一名副科级领导干部主抓招商工作，一个科室负责招商工作，逐步培育专业招商队伍。组织成立高新技术产业开发区、唐山花海、区商务和投资促进局三支专业招商队伍，每队至少聘请2名招商顾问。定期组织招商工作人员开展招商引资新领域、新业态、新政策、新空间培训，拓宽招商人员视野，提升其综合素质，努力打造一支高素质、专业化的招商队伍。[牵头单位：区委组织部、区商务和投资促进局；责任单位：区人力资源和社会保障局]

## （二）突出产业链招商

4. 抢抓机遇，着力建链补链。抢抓北京疏解非首都功能产业转移和北、上、广、深等一线城市新兴产业外迁机遇，重点引进新材料、智能电子、生物科技等产业，同时利用现有产业优势培育壮大新兴产业集群，实现“无中生有，有中育强”。

应急产业：以国家应急产业示范基地为依托，打造应急产业园区，围绕应急救援装备制造、应急救援物资储备及供应链服务、应急救援领域的研发及科技成果转化等，构建面向京津冀、环渤海区域的应急救援快速响应服务能力。以花海内安全救援实训馆为主战场，打造面向全国安全应急领域的展示、体验、培训、业务对接、产业活动、产品销售、网红直播等职能的应急管理部认

可、国内领先的安全应急综合场馆，从而吸引央企、国企、民企来我区投资。

现代农业：坚持做好都市现代农业和农业产业化两篇文章，依托洼里镇夏庄清真餐饮、郑庄子镇“小屯红”西红柿等一批特色产业，充分发挥鼎晨农产品深加工等龙头企业的带动作用，做大做强农业产业。

文旅融合：依托唐山花海的运营，引入一批科技教育、运动体验、文化体验、总部经济及楼宇经济等关联业态，加速各类主题与唐山花海文化融合，将开平打造成新崛起的唐山东部文旅融合高地。在花海南区，以半壁店钢厂旧址为基础，谋划招引婚庆会展中心业态，打造“全时、全季、全龄”的爱情休闲度假小镇；谋划引入教育培训、电商经济等业态，打造文化旅游+生态环境+融媒体基地+现代服务业+智能化互联网的多产业无缝连接的生态平台；在花海中区，谋划引入实施以主题游乐、人文体验、科普教育为核心功能的特色儿童游乐园，以马文化传播交流为主题的时尚运动小镇；在花海北区，以省园博会为基础，与应急产业结合，围绕公共安全实训馆区域地标，引入安全应急实景展示、教育培训相关项目，打造文旅+应急产业结合发展的产业聚集地。  
[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：花海指挥部办公室、高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

5. 发挥优势，发力延链强链。按照主导产业发展和布局需要，大力引进配套关联紧密、带动性强、成长性好、综合效益佳的产

业项目，切实增强产业上下游配套能力，形成“龙头”带“配套”，“配套”引“龙头”的良性发展格局。

**装备制造：**以现代装备制造园区为主要承接载体，以住友重机等重点企业为依托，向高端提质发力，重点发展轨道交通、智能制造，推动装备制造业向产业链终端、价值链高端攀升。以开平国家应急产业示范基地为平台，以卓锐安防等防护产品研发生产企业为引领，推进应急防护装备规模化集群化发展。以优势企业资源为核心，推进智慧应急产业招商合作平台建设，壮大发展矿山应急救援等特色应急装备制造业。

**精品钢铁：**精品钢铁产业招商以唐钢高强汽车板、京华制管为依托，延伸上下游产业链条，立足钢铁优势，将精品钢材作为主导产业链，围绕延伸钢铁产业链条、提升产品附加值开展招商，聚力打造“高、新、特、精”板材、管材生产基地，招引一批上下游能够有效延长产业链条，拓宽产业集群的优质企业。

**现代商贸物流：**抢抓市场采购贸易试点落户开平这一历史契机，把握进出口商贸企业数量爆发期全力开展现代商贸物流产业招商，推动现代商贸创新发展、传统商贸提档升级，强力促进商贸流通效率提升。以重大项目和示范性项目为突破，大力强化现代商贸功能，积极培育新兴业态，着力优化产业空间布局及载体建设，进一步营造法制化、国际化、便利化的营商环境，努力构建“立足唐山、辐射京津冀、影响东北亚”的区域性商贸中心。  
[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

### （三）用好四大抓手，强化招商实效

6. 深化全员招商。为实现高质量发展招商引资新突破，确保实现全年招商工作数量突破、质量突破、效益突破，由区四大班子领导带队，分四个团队深入开展招商引资活动，建立绩效考核机制，营造人人肩上有担子，各个身上有指标的浓厚招商氛围（具体任务分解详见附件1）。[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

7. 依托平台开展招商。依托市场采购贸易试点、京津唐数字赋能中心、东城汇数贸产业园等平台，大力开展对外贸易企业、跨境电商企业以及本地电商企业的招商引资。以建成唐山市场采购贸易方式试点为依托，大量引进市场采购贸易企业，形成市场采购贸易方式集聚效应，打造具有核心竞争力的产业集群，形成具有开平特色的市场采购贸易生态体系，引领全区产品和产业进入全球国际市场。鼓励外贸企业通过知名跨境电商平台进行线上广告和线上交易，与知名跨境电商平台合作，搭建专门用于开拓国际销售渠道的线上平台，通过举办各类网上展会，引导企业做好展前对接、线上推介、远程洽谈，便利企业新接订单。联合京东慧采平台，打造具有开平特色的“开新购”电商平台，助力我区地方特色商品在京东慧采平台上进行面向全国各地央企国企、地方政府、事业单位、军队的销售。[牵头单位：区商务和投资促进局、区工业和信息化局、区发展和改革委员会、区科学技术局；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

8. 探索委托招商模式。以市场化运作的方式，围绕重点产业

的缺失环节、薄弱环节，通过政府购买服务开展招商引资。充分利用专业机构大数据优势，精准高效对接企业和资源，借助其在行业内部影响力和信息渠道，提供精准招商项目信息，并协助组织开展招商引资活动。通过拓展招商渠道，实现“小投入”撬动“大产出”的招商模式。[责任单位：区商务和投资促进局、高新技术产业开发区]

9. 强化以商招商。充分发挥辖区优质企业资源，引导支持企业以存量引增量，通过自身优势吸引上下游关联合作企业落户开平，不断做强企业实力、壮大产业链规模。借助唐钢高强汽车板、国亮耐火、京华制管等骨干优势企业资源，以企业为主体适时举办企业招商专题推介会，实施精准服务，协助企业享受各类扶持政策，持续增强企业协助招商引资的动力。发挥本土企业家招商优势，增强对本土企业家的关爱关注，建立开平籍企业家名录，定期开展企业家俱乐部活动，充分发挥本土企业家在行业内的影响力，依托企业家在信息、人脉、品牌等方面的资源以商招商。同时充分挖掘开平籍在外经商办企、就职央企国企的人士及亲属资源，鼓励返乡引资投资，引入域外资源，坚持“内培”与“外引”并重，做大区域内招商引资资源库，吸引人才回流、产业回流、资本回流。[牵头单位：区工业和信息化局、高新技术产业开发区；责任单位：区直有关单位]

#### （四）完善招商工作机制

10. 加强项目责任管理。全区要发扬“一竿子插到底”的精神开展招商引资工作。县级领导及招商责任单位主要负责同志要



全程参与项目的跟踪、洽谈、签约、落地、投产、达效等系列环节，主动提供“母亲式”服务。区商务和投资促进局要随时掌握全区拟引进项目签约前的工作开展情况，及时组织项目评审、项目签约。区发展和改革委员会要随时掌握已签约项目投资完成以及项目进度等情况。其他区直有关部门依项目引进单位需求积极配合。[牵头单位：区商务和投资促进局、区发展和改革委员会，责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

11. 加强项目评审管理。从区发展和改革委员会、区工业和信息化局、区农业农村局、区商务和投资促进局、区自然资源和规划分局、区生态环境分局、区税务局、区财政局、区审计局、区行政审批局、高新技术产业开发区管委会等单位挑选专业人员组建成立招商引资项目评审小组，开展项目集中评审。对拟深入对接、跟进洽谈及签约项目，从产业政策、环保准入、土地需求、税收效益和投资强度等方面进行综合评价，把好项目质量关。严格限制不符合国家产业政策引导方向、投资强度过小、能耗高、污染大、技术含量低的项目入驻。[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：区直有关单位]

12. 加强项目档案管理。招商项目责任单位明确专人，每周向区商务和投资促进局报送项目招商进展情况，区商务和投资促进局负责收集招商信息、线索并建立项目信息及在谈项目档案，实施分类管理。项目引进单位每月向区发展和改革委员会报送项目手续办理、投资完成以及项目进度等情况，由区发展和改革委员会建立落地项目档案，做到一个项目一套档案。[牵头单位：区商务和

投资促进局、区发展和改革委员会；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

#### （五）优化营商环境

13. 持续优化投资生态。充分发挥区行政审批局智慧政务平台作用，对重点项目实行全程代办，真正实现行政审批“一站式”、快捷化服务。区直相关单位要在主动发挥分管领域资源优势，开展招商对接的同时，为招商引资项目提供全面服务保障，确保在政策指导、项目推动、要素保障和生活配套等方面形成工作合力，擦亮“安商、亲商、助商、惠商”的开平品牌。继续深入开展投资环境整治活动，严肃查处干扰企业正常生产经营和“吃、拿、卡、要”等不作为、乱作为行为。坚决打击重大项目建设过程中出现的强买强卖、强揽工程、敲诈勒索、阻工闹事等违法犯罪行为。[责任单位：区行政审批局、区纪委监委、区直有关单位]

14. 全力争取政策支持。研究整理唐山市政策文件，将《唐山市强化项目招商激励政策》《唐山市促进内外贸一体化发展若干措施》《唐山市推进机器人及智能装备产业发展支持政策》《关于促进消费提质升级做大做强我市商贸业的实施意见》等汇编成册，吃透政策精神，使落户我区的项目得到更多的支持，加快投资效益转化，实现项目快速健康发展。[责任单位：区商务和投资促进局、区发展和改革委员会、区工业和信息化局、区科学技术局、区财政局]

15. 坚决落实奖补政策。借鉴各方政策文件精神，制定《开平区招商引资政策》《市场采购贸易试点奖补政策》等激励性政

策文件，及时向企业和引荐人兑现优惠政策，并向社会广泛宣传，不断激发全民参与招商的积极性和主动性。[牵头单位：区商务和投资促进局；责任单位：高新技术产业开发区、各镇（街道）、区直有关单位]

#### 四、保障措施

（一）明确责任，狠抓落实。由区商务和投资促进局负责统筹推进全区招商引资工作，牵头做好年度招商目标制定与任务分解、各单位招商任务完成情况汇总、省绩效考核业务指导与督导检查等工作。区发展和改革局负责强化对招商项目的后续跟踪服务，重点抓好签约项目拿地后的推进等工作。各镇（街道）及高新技术产业开发区主要负责同志要按照“五个一”工作机制，带头研究、推进招商引资工作，亲自部署、亲自调度、亲自洽谈，推动项目成功落地。各有关单位要按照目标任务，进一步将任务细化分解，制定月推进计划进度表，责任到人，狠抓落实。同时，有针对性地开展广泛收集线索，紧密跟踪洽谈，加速项目推进，确保圆满完成招商引资任务。

（二）强化考核，严格奖惩。突出省招商引资绩效考核工作指挥棒作用，进一步完善考核奖惩机制，将招商引资工作纳入到领导班子和领导干部综合考核体系当中，以省招商引资绩效考核分数作为核心指标进行跟踪考核。以成果论英雄、以收益论成败，严格按照《开平区招商引资工作考核细则》，对引进投资体量大、亩均效益好、落地投产转化率高的项目的优秀单位，区委区政府将给予表彰奖励，并增加招商经费。年终，对全区招商引资工作

进行全面考核，考核结果作为镇（街道）和区直单位及单位主要负责同志评先评优的重要依据，对招商做出突出贡献的先进个人，按照干部管理权限，综合考虑优先提拔重用。对招商引资工作积极性差、招商任务未能完成、招商绩效考核排名始终靠后单位的责任人适当调整工作岗位，起到警示教育作用。

（三）广泛宣传，营造氛围。各有关单位要采取多种形式，广泛宣传全区招商引资工作的重大意义，把广大干部群众的思想 and 行动统一到区委、区政府关于招商引资工作的决策部署上来，充分调动人、财、物及其扩展资源等积极因素，全力营造良好的对外招商氛围。

- 附件：1. 开平区招商引资目标任务分解表  
2. 开平区招商引资考核评分细则

## 开平区招商引资目标任务分解表

招商团队	总指挥	责任领导	责任部门	招商任务
第一团队	习化儒	习化儒	栗园镇	引进 8 个实际投资 5 千万元以上项目（其中投资亿元以上项目 4 个，投资 5 亿元以上项目 1 个）
			区妇联	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			团区委	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委党校	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区科协	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委宣传部	引进项目实际投资达到 5 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委网信办	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区融媒体中心	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
		周 勇	引进 8 个投资亿元以上项目（其中投资 5 亿元以上项目 3 个，投资 10 亿元以上项目 2 个）	
		陈 勇	区退役军人事务局	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
			区审计局	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
		赵希强	区残联	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
				引进 7 个实际投资 5 千万元以上项目（其中 3 个投资亿元以上项目，投资 5 亿元以上项目 1 个）
			洼里镇	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
		费立松	区人防办	引进项目实际投资达到 3 千万元（以投资额计分，不限个数）
税务庄街道办事处	引进 3 个实际投资 5 千万元以上项目			

招商团队	总指挥	责任领导	责任部门	招商任务	
第二团队	沙志利	沙志利	区政府办公室	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
			区住房和城乡建设局	引进5个投资亿元以上项目（其中投资5亿元以上项目2个，投资10亿元以上项目1个）	
			区财政局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
			区发展和改革委员会	引进5个投资亿元以上项目（其中投资5亿元以上项目2个，投资10亿元以上项目1个）	
		王宏艺	区委统战部	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
			双桥镇	引进6个实际投资5千万元以上项目（其中3个投资亿元以上项目）	
		黄辉	区工商联	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
			区人大常委会办公室	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
			区委区直机关工委	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）	
			区文化广电和旅游局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）	
		李钊	任建丽	区教育局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
				区行政审批局	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
		张世新	张世新	区总工会	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
				区支重中心 开平街道办事处	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数） 引进4个实际投资5千万元以上项目

招商团队	总指挥	责任领导	责任部门	招商任务
第三团队	任治坤	任治坤	区委组织部	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委老干部局	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委编办	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委政法委	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区信访局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			开平镇	引进12个实际投资5千万元以上项目（其中6个投资亿元以上项目，投资10亿元以上项目2个）
		张志新	区应急管理局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区农业农村局	引进2个实际投资5千万元以上项目
			区民政局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
		哈增杰	区交通运输局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区机关事务中心	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
		齐峰	荆各庄街道办事处	
高新技术产业开发区管委会	引进12个实际投资5千万元以上项目（其中5个投资亿元以上项目3个，投资10亿元以上项目2个）			
刘勇飞				

招商团队	总指挥	责任领导	责任部门	招商任务
第四团队	石德田	张大辉	郑庄子镇	引进10个实际投资5千万元以上项目（其中5个投资亿元以上项目，投资10亿元以上项目1个）
			区档案馆	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
			区委办公室	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区人力资源和社会保障局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
		罗奎	区司法局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区市场监督管理局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区卫生健康局	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
		王海波	区商务和投资促进局	引进5个投资亿元以上项目（其中投资5亿元以上项目2个，投资10亿元以上项目1个）
			区工业和信息化局	引进3个投资亿元以上项目（其中投资5亿元以上项目1个）
			区科学技术局	引进2个实际投资5千万元以上项目
		王耀辉	越河镇	引进10个实际投资5千万元以上项目（其中5个投资亿元以上项目，投资10亿元以上项目1个）
			区政协办公室	引进项目实际投资达到5千万元（以投资额计分，不限个数）
			区供销合作社	引进项目实际投资达到3千万元（以投资额计分，不限个数）
		左军	马家沟街道办事处	引进3个实际投资5千万元以上项目



## 附件 2

# 开平区招商绩效考核细则

为进一步完善招商引资管理体系，发挥考核杠杆作用，充分调动全区各责任部门招商引资积极性，进一步浓厚招商引资氛围，凝聚招商引资合力，提升招商引资水平，鼓励先进、鞭策后进，特制定本细则。

### 一、考核对象与分类

(一) 考核对象：开平区所有党政机关和事业单位。

(二) 考核类别：

1. 第一类别：高新技术产业开发区管委会、6 个镇、4 个街道；
2. 第二类别：全区其他部门单位（含花海指挥部办公室）。

### 二、考核方式

(一) 第一类别[镇（街道）、高新技术产业开发区]考核方式

第一类别部门单位负责按办法（省绩效考核文件）要求对属地招商引资项目进行上报，由区商务和投资促进局会同区统计局、区发展和改革局对上报项目进行审核。

区商务和投资促进局负责将审核后材料上报市商务局入统河北省招商引资绩效考核系统，并按照反馈得分积分排名。区统计局负责入统资料核查，区发展和改革局负责项目前期备案及跟

踪项目进展，各镇（街道）、高新技术产业开发区按要求留存好所有认定材料以备抽查。

[注：考虑到镇（街道）、高新技术产业开发区招商引资实际情况及省绩效考核规则变化情况，各镇（街道）、高新技术产业开发区于2022年10月以前已经上报签约的非固投项目履行落地手续的按照项目落地进行加分。]

## （二）第二类别（其他部门单位）考核方式

第二类别部门单位以提供招商线索、跟踪服务项目签约、落地、投产作为考核内容。各单位对接服务的项目签约、落地、投产与镇（街道）、高新技术产业开发区共同加分。

（注：各单位必须提前向区商务和投资促进局进行项目线索备案，已记录在案方可加分。）

## 三、计分规则

### （一）加分规则

按照单体项目规模档次，分六档考核记分，第一档为0.5亿元以上至1亿元，第二档为1亿元以上至5亿元，第三档为5亿元以上至10亿元，第四档为10亿元以上至50亿元，第五档为50亿元以上至100亿元，第六档为100亿元以上。（项目金额以人民币计）

外资项目金额折算成美元，项目金额\*10=本项目折算金额，按照折算金额计算项目规模定档计分。

每个签约项目第一档加1分；第二档加2分；第三档加3分；第四档加5分；第五档加8分；第六档加10分，每增加50亿多加10分。

每个落地项目第一档加3分；第二档加4分；第三档加5分；

第四档加 7 分；第五档加 10 分；第六档加 12 分，每增加 50 亿多加 12 分。

每个投产项目第一档加 6 分；第二档加 7 分；第三档加 8 分；第四档加 10 分；第五档加 13 分；第六档加 15 分，每增加 50 亿多加 15 分。

各单位每周报送招商信息、招商线索经审核按照每条 0.2 分计分，每月加分上限为 1 分。

各单位每月上报的签约、落地、投产项目投资额小于 5000 万元的，按照第一档次 5000 万元完成百分比加分。例如某单位完成 3000 万元项目招商签约并上报佐证材料，计算方法为  $1 \times (3000 \div 5000) = 0.6$  分

## （二）扣分规则

第一类别部门单位每季度内，投资规模 0.5 亿元以上的招商引资项目签约数量为 0 的，扣 10 分；每个签约项目，自签约之日起 1 年内未落地的，按照落地项目加分标准加倍扣分。

第二类别部门单位每季度内，提供投资规模 0.5 亿元以上的招商引资项目线索、招商信息数量为 0 的，扣 3 分；本年度未完成年度任务（项目完成任务须达到省绩效考核落地标准）的扣 10 分计入下年度第一季度分数。

## （三）记总分规则

招商引资考核总得分为三类项目加分项总和减去扣分项总和，得分上不封顶，下不托底。

## 四、考核机制

（一）每月区商务和投资促进局按照《开平区招商绩效考核

细则》对所有党政机关和事业单位进行排名，第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位列后 2 名的单位，由该单位主要负责同志向区委、区政府主要负责同志作表态发言；连续两个月第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位列后 2 名的单位，由该单位分包县级责任领导作情况说明；连续三个月第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位于后 2 名的单位，由团队总指挥向区委常委会做情况说明。

（二）每季度进行季考核，第一类别位列第 1 名的单位、第二类别位列前 2 名的单位，由该单位主要负责同志向区委常委会作典型发言；第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位列后 2 名的单位，由该单位主要负责同志向区委常委会作出检查；连续两次考核第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位列后 2 名的单位，年终单位考核经综合研判，一般不予评优；连续四次考核第一类别位列后 1 名的单位、第二类别位列后 2 名的单位，建议对该单位主要负责同志进行调整。

（三）年度考核结果报送区委组织部作为镇（街道）和区直单位及单位党政主要负责同志评先评优的重要依据，对招商引资工作突出的干部，在年度综合考核推优中予以优先考虑。